

MEMORIA DE ACTIVIDADES 2025

Introducción

El año 2025 ha sido un periodo de crecimiento y consolidación para la Fundación Agrónomos Sin Fronteras. Durante este tiempo, se ha afianzado su trabajo en Tanzania, se ha reforzado su organización interna y se ha ampliado progresivamente su capacidad de autofinanciación.

Este modelo de trabajo se basa en la colaboración entre tres entidades que se complementan entre sí: la Fundación Agrónomos Sin Fronteras en España, Assisting Small Farmers Foundation en Tanzania e Iringa Agro Fresh, una empresa agrícola propiedad de ambas fundaciones. Gracias a esta alianza, es posible coordinar mejor las actividades de cooperación y la producción agrícola.

Uno de los avances más importantes del año ha sido la incorporación de un delegado permanente en terreno. Desde octubre de 2025, Borja Vitón trabaja en Tanzania, lo que ha permitido mejorar el seguimiento de los proyectos, la coordinación diaria y el trabajo conjunto en el país.

A lo largo del año se han logrado avances relevantes, aunque también han surgido nuevos retos propios de esta etapa de crecimiento, que se abordarán en los próximos años.

Para explicar mejor los logros de 2025, esta memoria se organiza en dos bloques principales:

1. Actividades desarrolladas en Tanzania

1.1 Fortalecimiento organizativo en Tanzania

Por un lado, la empresa Iringa Agro Fresh (IAF), creada en 2024, ha reforzado su base económica, aumentando su capital de 200 millones a 1.800 millones de chelines tanzanos. La empresa pertenece a Assisting Small Farmers Foundation (51 %) y a la Fundación Agrónomos Sin Fronteras (49 %). La entidad tanzana aporta la finca y otros activos, mientras que la Fundación española contribuye principalmente con financiación económica.

Por otro lado, se ha mejorado la organización del trabajo, diferenciando con más claridad dos áreas: la producción agrícola, que se desarrolla a través de la empresa, y las acciones de cooperación, impulsadas conjuntamente por la Fundación Agrónomos Sin Fronteras y Assisting Small Farmers Foundation.

Para apoyar este proceso, se ha contado con asesoramiento legal en Tanzania, lo que ha permitido mejorar la gestión administrativa, adaptar la ONG a la normativa local y avanzar en aspectos clave como la regularización del equipo en el país. En este contexto,

Borja Vitón, además de delegado en terreno, ha asumido la dirección de Iringa Agro Fresh, facilitando la coordinación entre la actividad agrícola y las acciones de cooperación.

Asimismo, se ha formalizado un acuerdo entre Assisting Small Farmers Foundation e Iringa Agro Fresh que establece cómo se coordinan y trabajan conjuntamente.

1.2 Desarrollo de la finca de Mgera

Durante 2025 se ha continuado el desarrollo de la finca de Mgera, que alcanza una superficie total de 46 hectáreas. A lo largo del año se ha avanzado en la mejora de sus infraestructuras básicas y en la consolidación de los sistemas necesarios para su funcionamiento.

En este marco, se han ejecutado diversas infraestructuras de apoyo, incluyendo la construcción de un almacén, la electrificación de la finca, la ampliación de los espacios destinados al personal jornalero y la construcción de dos puentes sencillos en el interior de la finca, necesarios para permitir el paso sobre el canal que la atraviesa, especialmente en temporada de lluvias.

Se ha reforzado el sistema de riego tras comprobar que la capacidad de los pozos era insuficiente, optándose por una captación de agua desde el río Little Ruaha, con la autorización de la autoridad competente. Esta solución garantiza un suministro más estable para la finca. De cara a 2026, y aprovechando la electrificación de la finca, se prevé la instalación de un sistema de bombeo eléctrico que permitirá reducir los costes de operación y mejorar la eficiencia del sistema.

El sistema de riego por gravedad y goteo se encuentra prácticamente finalizado, permitiendo una distribución eficiente del agua a las distintas zonas de cultivo.

El cultivo principal es el aguacate, con aproximadamente 2.100 árboles en desarrollo tras la pérdida de parte de la plantación inicial en zonas con encharcamiento. Se han preparado nuevas áreas de cultivo y está prevista la ampliación en 2026.

En cuanto a los invernaderos, se han identificado mejoras necesarias en su diseño, especialmente en relación con la altura y la ventilación. Por ello, los dos nuevos invernaderos contruidos cuentan con mayor altura lateral, lo que mejora las condiciones de cultivo en su interior. En ellos se ha iniciado el cultivo de la vainilla, como línea experimental con potencial de desarrollo futuro. Este trabajo se ha visto reforzado por la colaboración de Diego Navarro, que desarrolla su trabajo académico en torno a este cultivo.

El resto de los invernaderos, de menor altura, continúan en producción con cultivos como pepino, pimiento y melón, y se está trabajando en su mejora progresiva para optimizar la ventilación, el sombreado y las condiciones de cultivo, con la tendencia hacia una mayor especialización en cultivos de pimiento dulce.

Se mantiene además un campo de demostración, que continúa siendo una herramienta clave para la formación de agricultores dentro de la Escuela de Campo.

Durante el año se ha puesto en marcha una planta de compost con el objetivo de mejorar la fertilidad del suelo mediante el uso de abonos orgánicos y reducir la dependencia de insumos externos. La experiencia inicial ha sido satisfactoria, a partir del aprovechamiento de residuos vegetales de la finca junto con otros residuos orgánicos. A partir de esta base, se está trabajando en la mejora de la instalación para permitir una producción continuada durante todo el año, mediante la incorporación de una cubierta que proteja el proceso en época de lluvias. Asimismo, se avanza en la optimización de la calidad del compost, incorporando progresivamente nuevos materiales orgánicos con el objetivo de enriquecer su contenido nutritivo.



1.3 Proyectos de cooperación para el desarrollo ejecutados en Tanzania

Creación de huertos familiares gestionados por mujeres y promoción del modelo en el distrito rural de Iringa, Tanzania – Ayuntamiento San Fernando de Henares

El proyecto se desarrolló a lo largo de 2025 y tuvo un resultado positivo en los objetivos previstos. Durante este periodo se construyeron 50 huertos familiares, distribuidos en cinco comunidades (Kiwere, Mgera, Mangalali, Kalenga y Kiponzelo), con 10 huertos en cada una. Todos ellos se instalaron cerca de las viviendas de las mujeres participantes y sus familias, y cuentan con cercado, sistema de riego por goteo, un tanque de agua de 200 litros y semillas.

En el último cuatrimestre del año, los huertos se centraron en la producción. Los cultivos se desarrollaron adecuadamente, lo que permitió mejorar la disponibilidad de alimentos para el autoconsumo y facilitar el intercambio de excedentes entre familias.

Durante el proyecto, las 50 mujeres responsables recibieron formación práctica en agricultura sostenible, manejo del riego, control de plagas y nociones básicas de nutrición, lo que les permite gestionar los huertos de forma autónoma.

Además, se organizaron varias jornadas de formación y difusión en las propias comunidades, abiertas a otros miembros. En total participaron 227 personas (187 mujeres y 40 hombres). Durante estas sesiones se repartieron kits de semillas y se realizaron actividades prácticas sobre la instalación y el cuidado de los huertos, así como demostraciones culinarias. Estas acciones han contribuido a que más familias se interesen por este modelo y puedan replicarlo en sus hogares.



Fortalecimiento de la alimentación escolar en la Escuela Secundaria de Kiwere, Iringa, Tanzania – Banco Santander

El proyecto comenzó en agosto de 2025 con el objetivo de mejorar la alimentación escolar en la Escuela Secundaria de Kiwere de forma sostenible, apoyándose en la producción local de alimentos, la mejora de las prácticas agrícolas y el refuerzo de las condiciones de higiene e infraestructuras.

Beneficia directamente a 1.238 estudiantes, de los cuales el 68 % son mujeres, e incluye también acciones con el profesorado y las familias para dar continuidad al proyecto.

En una primera fase se confirmó que el agua disponible en la escuela no cubría las necesidades del centro, ni para el consumo diario ni para el riego. Ante esta situación,

en noviembre de 2025 se perforó un nuevo pozo de 150 metros de profundidad, que permite asegurar el suministro de agua y sostener la actividad agrícola.

También se han mejorado las condiciones de higiene y de preparación de alimentos. Se han construido dos estaciones de lavado de manos, situadas junto a los dormitorios y en la zona del huerto, y se ha rehabilitado la cocina escolar con la instalación de dos cocinas que funcionan con briquetas, más seguras y eficientes.

En cuanto a la producción, se ha construido un invernadero de 480 m² con riego por goteo y se ha puesto en marcha un huerto al aire libre de 1,2 hectáreas. En estos espacios se cultivan hortalizas como col, berza, pepino, pimiento y tomate, destinadas al comedor escolar, mejorando la alimentación del alumnado con productos frescos.

Las actividades de formación en prácticas agrícolas y el refuerzo del proyecto continuarán en 2026.



Alimentación sostenible y enseñanza agrícola en la Escuela Primaria de Mgera, Iringa, Tanzania – Banco Sabadell

El proyecto, financiado por el Banco Sabadell, comenzó en octubre de 2025 y continúa en ejecución, con previsión de finalización en 2026. Su objetivo es mejorar la alimentación escolar y reforzar la formación agrícola del alumnado de la Escuela Primaria de Mgera, mediante la creación de un huerto escolar y la mejora de la cocina y de las instalaciones de lavado de manos. Los principales beneficiarios son los 610 estudiantes del centro (319 niños y 291 niñas), de entre 6 y 12 años.

En los primeros meses se rehabilitó la cocina escolar, se mejoraron las instalaciones de lavado de manos y se inició la instalación del huerto escolar.

A finales de 2025 se comenzaron los primeros cultivos, que actualmente se mantienen en producción y ya se están incorporando al comedor escolar.

Durante 2026 se desarrollará el programa de formación en agricultura, nutrición e higiene junto con el profesorado, con actividades prácticas y sesiones formativas para el alumnado.

Dotación de infraestructuras básicas de agua y saneamiento en la comunidad de Kinyika, Iringa, Tanzania – Ferrovia

El proyecto fue aprobado en 2025 y comenzará su ejecución en 2026. Su objetivo es mejorar el acceso a agua segura y saneamiento en la comunidad de Kinyika, beneficiando a una población de 4.016 personas, incluyendo una escuela primaria y un centro de salud.

Las actuaciones previstas incluyen la construcción de pozos y depósitos de agua, la instalación de sistemas de tratamiento y potabilización, así como la dotación de 24 letrinas compostables. También se pondrá en marcha un sistema de gestión del agua basado en el uso responsable y su mantenimiento por parte de la autoridad local competente.

En paralelo, se desarrollarán actividades de formación dirigidas a la comunidad sobre higiene, uso y mantenimiento de las infraestructuras y buenas prácticas agrícolas, con el objetivo de mejorar la salud y la sostenibilidad del sistema.

La primera fase del proyecto, prevista para el primer trimestre de 2026, consistirá en estudios previos del terreno. Estos trabajos permitirán conocer mejor la disponibilidad de agua en la zona y definir las ubicaciones más adecuadas para las infraestructuras.

1.4 Proyecto abastecimiento de agua a 14 villages

Durante 2025 se ha continuado el desarrollo de la iniciativa de abastecimiento de agua en 14 comunidades del distrito rural de Iringa, impulsada en colaboración con la Rural Water Supply and Sanitation Agency (RUWASA).

Siguiendo el planteamiento definido en el ejercicio anterior, el proyecto se estructura en dos fases. La primera, centrada en la realización de un estudio hidrogeológico que permita confirmar la disponibilidad real de recursos hídricos, y una segunda fase, condicionada a estos resultados, orientada al desarrollo de las infraestructuras de abastecimiento y saneamiento.

Se ha constatado la necesidad de profundizar en el conocimiento de la disponibilidad de agua en cada localidad antes de avanzar en la definición técnica del proyecto. Por este motivo, la Fundación ha asumido el impulso directo del estudio hidrogeológico.

Para ello, se ha establecido una colaboración con el Instituto Geológico y Minero de España (IGME), perteneciente al Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). Como resultado, se ha firmado un acuerdo marco y el investigador encargado de la coordinación, Juan María Fornés, visitó la zona de intervención en octubre de 2025, manteniendo reuniones con la contraparte local en Iringa.

El trabajo de campo, que será realizado en terreno por Geólogos del Mundo y estaba previsto inicialmente para finales de 2025, tuvo que posponerse a comienzos de 2026 debido a la situación en el país durante el periodo electoral.

El estudio previsto tendrá un alcance más amplio que el inicialmente planteado, incluyendo no solo las 14 comunidades del proyecto, sino también otras zonas de interés para la Fundación, lo que permitirá mejorar la planificación de futuras intervenciones y el conocimiento de los recursos hídricos disponibles.

La realización de este estudio supone una inversión estratégica, al permitir reforzar la base técnica del proyecto y mejorar su posición de cara a su financiación. En este sentido, la iniciativa cuenta con una valoración inicial positiva por parte de las autoridades competentes, quedando pendiente completar la información necesaria para su aprobación definitiva.

Durante 2026 se continuará trabajando para avanzar en este proceso y definir las condiciones de ejecución del proyecto.

1.5 Relaciones institucionales

En este contexto, se realizó una visita a la Universidad Sokoine de Agricultura (SUA), en Morogoro, donde el representante permanente en Tanzania, Borja Vitón, junto con el director general de Assisting Small Farmers Foundation, Dastan Ndunguru, se reunieron con el director de Investigación y Postgrado, el Dr. Japhet Kashaigili. En este encuentro se abordaron posibles líneas de colaboración y se le invitó a visitar la finca de la Fundación y a participar en los próximos trabajos de hidrogeología previstos en el distrito de Iringa.

También se realizaron visitas a explotaciones agrícolas de referencia en la zona, como RUTUBA Farm en Iringa y Ndoto Farm en Kilolo, con el objetivo de conocer experiencias de producción y gestión en cultivos similares, especialmente en el ámbito del aguacate.

En el ámbito institucional, Assisting Small Farmers Foundation forma parte de distintas redes y organizaciones del país, entre ellas MIICO, que trabaja con pequeños agricultores y ganaderos, y la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Tanzania (TCCIA), que facilita la conexión con el sector productivo local.

Asimismo, la organización tanzana ha firmado un acuerdo de colaboración con la Universidad de Ciencia y Tecnología de Mbeya (MUST), orientado a promover la

investigación, la formación y la innovación en el ámbito agrícola, contribuyendo a la mejora de los medios de vida en las comunidades rurales.

1.6 Visita a Tanzania

En octubre de 2025, visitaron Tanzania los patronos Marta Guzmán, Juan Lostao, Iñaki Hormaza y Gabriel Guzmán. Les acompañaron Borja Vitón, delegado permanente de la Fundación en el país, y Juan María Fornés, investigador del IGME.

Durante la estancia se mantuvieron reuniones institucionales en la Embajada de España y en la Delegación de la Unión Europea para la Cooperación al Desarrollo. En ambos encuentros se revisó el estado de los proyectos en curso y su encaje en los mecanismos de financiación disponibles, especialmente en relación con las prioridades en agricultura y recursos naturales.

En Iringa, el equipo visitó la finca de la Fundación y otras explotaciones agrícolas de la zona, lo que permitió contrastar experiencias locales y analizar retos comunes, especialmente en sanidad vegetal y gestión del agua.

Asimismo, se mantuvieron reuniones con RUWASA y con el Canciller del Distrito Rural de Iringa, Dr. Benjamin Sita, en las que se revisó el avance de los proyectos de abastecimiento de agua y se contó con el apoyo institucional a las iniciativas en desarrollo. También se realizaron visitas a comunidades de distintas zonas del distrito, donde se constató la necesidad de mejora en el acceso al agua y el interés en los proyectos previstos.

Durante la visita se mantuvo también un encuentro con el patrono de la Fundación Jesús Pelaz, en el que se revisó la evolución de la organización y de los proyectos en Tanzania desde sus etapas iniciales, reforzando la continuidad del enfoque estratégico de la Fundación en el país.

2. Actividades desarrolladas en España

2.1 Fortalecimiento financiero y gestión interna

El año 2025 ha sido relevante para la consolidación financiera de la Fundación, con un incremento de los recursos propios y un patrimonio neto a 31 de diciembre de 317.000 €. El principal activo corresponde a la participación del 49 % en la empresa Iringa Agro Fresh.

La evolución de la actividad agrícola en Tanzania permite anticipar un crecimiento progresivo del valor de esta inversión a medio plazo, conforme la producción de la finca avanza en su desarrollo en los próximos años.

En paralelo, se ha reforzado la estructura de gestión de la Fundación. María Alejandra Prato, que venía desempeñando funciones de gerencia dentro de la organización, ha sido nombrada directora de la Fundación.

Asimismo, se ha establecido la presencia de un delegado permanente en Tanzania, Borja Vitón, que desde octubre de 2025 apoya directamente el seguimiento de los proyectos y la coordinación con los equipos locales. Además, ejerce también como director de la empresa Iringa Agro Fresh, lo que facilita la integración entre la actividad agrícola y las acciones de cooperación.

La Fundación ha sido reconocida por la Fundación Lealtad como entidad recomendada, lo que refuerza la confianza en su trabajo.

2.2 Actividades con la ETSIAAB

Voluntariado internacional

Paula Najarro, estudiante del Grado en Ingeniería Alimentaria de la Universidad Politécnica de Madrid, realizó su voluntariado internacional en la Escuela de Campo de la Fundación en Tanzania entre julio y octubre de 2025. Durante su estancia apoyó la elaboración de una guía sobre nutrientes y los beneficios de distintos cultivos. También colaboró en la supervisión del proyecto de huertos familiares liderados por mujeres y en el seguimiento de la producción en las fincas demostrativas de la Escuela de Campo de la Fundación, utilizadas para la formación de pequeños agricultores de la zona.

Trabajo Fin de Grado en terreno

Diego Navarro, estudiante del Grado en Ingeniería Agrícola de la Universidad Politécnica de Madrid, realizó su Trabajo Fin de Grado en la Escuela de Campo de la Fundación en Tanzania entre octubre y diciembre de 2025. Su proyecto se centró en el diseño e implementación de un invernadero de madera de 240 m² para el cultivo de vainilla, siendo este un cultivo prometedor por su potencial de diversificación productiva y generación de ingresos para los agricultores de la zona.

Mesa redonda

El 16 de octubre, con motivo del Día Mundial de la Alimentación, la Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica, Alimentaria y de Biosistemas (ETSIAAB) organizó una jornada de debate y reflexión bajo el lema "Mano de la mano por unos alimentos y un futuro mejores", centrada en la cooperación y la mejora de los sistemas alimentarios para garantizar el acceso a una alimentación sana y sostenible.

La jornada incluyó un coloquio moderado por José Manuel Palacios, director de la ETSIAAB y patrono de la Fundación. En representación de la Fundación participó María Alejandra Prato, directora de la misma, junto con otros representantes de la universidad, la cooperación internacional y organizaciones del sector. Durante el encuentro se

compartieron distintas experiencias y puntos de vista sobre los retos actuales de los sistemas alimentarios y la importancia de la colaboración entre instituciones.

2.3 Delegación en Canarias

Desde abril de 2025, la Fundación se ha incorporado como socia de pleno derecho en la Asociación Coordinadora de ONGD de Canarias, lo que refuerza nuestra capacidad para presentar proyectos en esta comunidad autónoma, contando con el apoyo de su delegada en el territorio, María Rosa Jerez.

Del 8 al 14 de julio de 2025, Diego Navarro, estudiante que posteriormente realizó su Trabajo Fin de Grado en la finca de la Fundación en Tanzania, participó en una formación intensiva en la Finca La Canopea, en Santa Cruz de Tenerife. La formación, de carácter técnico y práctico, se centró en el cultivo de la vainilla, uno de los principales cultivos de la Finca La Canopea, e incluyó contenidos sobre condiciones y recursos necesarios, instalación y manejo del cultivo, polinización manual, y cosecha y curado de las vainas.

2.4 Convenios firmados en España con IGME y Geólogos del Mundo

Gracias al contacto iniciado en 2024, en junio de 2025 se firmó un Protocolo General de Actuación con el Instituto Geológico y Minero de España, perteneciente al CSIC, para la colaboración en materia de recursos geológicos, especialmente hidrogeológicos, así como en el desarrollo de estudios, intercambio de conocimiento y actividades de formación.

Asimismo, en septiembre de 2025 se firmó un acuerdo de colaboración con la ONG Geólogos del Mundo, que, como se ha mencionado anteriormente, estará a cargo del estudio hidrogeológico previsto para el primer trimestre de 2026.

2.5 Fortalecimiento de la página web y del programa de voluntariado

Durante el año 2025, la página web de la Fundación y sus redes sociales se han mantenido activas como canales para informar y dar a conocer los proyectos en marcha.

Además, desde Madrid, cuatro personas voluntarias han colaborado con la Fundación en distintas tareas, como la comunicación digital y el apoyo administrativo, contribuyendo al trabajo diario y al desarrollo de las actividades de la Fundación.

2.6 Proyecto Karibu Baby

En colaboración con el ingeniero y arquitecto Carlos Galán, la Fundación ha trabajado en el desarrollo de una incubadora de bajo coste, dando respuesta a una necesidad

identificada en terreno. Durante 2025 se iniciaron los trabajos de desarrollo de un prototipo con vistas a su futura certificación.

Breve descripción de la incubadora

Karibu Baby es una incubadora pediátrica de bajo coste y código abierto diseñada para el cuidado de neonatos prematuros o con necesidades de tratamiento en entornos con recursos limitados. Permite mantener condiciones controladas de temperatura, humedad y aislamiento, similares a las incubadoras hospitalarias convencionales, pero con un coste significativamente menor.

Incluye sistemas de monitorización y alarma, así como una balanza integrada que permite el seguimiento del recién nacido sin necesidad de retirarlo del equipo. Su diseño facilita el acceso, la manipulación y la limpieza, y está pensado para su fabricación con materiales accesibles y tecnologías como impresión 3D.

Funciona a bajo consumo energético (12 V) y puede alimentarse mediante red eléctrica, batería o energía solar. Entre sus desarrollos futuros se contempla la incorporación de fototerapia para ictericia y sistemas de monitorización remota.

A finales de año se iniciaron conversaciones con la Fundación Juan Ciudad, en una reunión mantenida con su director, Gonzalo Sales. Esta fundación depende de la Orden de San Juan de Dios, con amplia presencia en países en desarrollo, y manifestó un gran interés en continuar las conversaciones, solicitando la elaboración de una nota conceptual al respecto.

Se trata de una oportunidad relevante para la promoción de esta iniciativa a través de canales institucionales adecuados.